

**1. Título del curso:**

GESTIÓN DE MANUFACTURA APLICANDO TEORÍA DE RESTRICCIONES

**2. Antecedentes exitosos de este curso:**

Este curso lo realizó el Ing. Julio Alberto Iuso, con sucesivas mejoras incorporadas a lo largo del tiempo, en las siguientes empresas y organizaciones:

- Acindar, 2005
- AGD – Aceitera General Deheza, 2007
- Argenspray, 2008
- Biotay, 2009
- DAPSA, 2005
- Ferrum, 2006
- Fundación San Cayetano, 2003/04/05/15
- Grupo Domus, 2008
- Grupo Kleinvie, 2004/05
- IDEA, varios eventos entre 2001 y 2009 (cursos abiertos)
- Industrias Metalúrgicas Pescarmona, 2012
- INDUCA, 2018
- IQUISA, 2010
- Laboratorios Richmond, 2022
- Productos Eyelit, 2009
- RG Frenos, 2011/17
- Solex Soluciones Expertas S.A. (Chile) varios eventos entre 2003 y 2007 (cursos abiertos)
- TAMSA – Tubos de Acero de México, 2003
- Unitech, 2009

**3. A quién está destinado:**

- Destinado a responsables de las áreas de Producción, Programación y Control de la Producción y niveles superiores de dirección de las empresas.
- El nivel requerido es universitario o equivalente en cuanto a experiencia.
- Aplicable especialmente a industrias que manejan variedad de productos.

**4. Qué va a aprender el participante en este curso:**

Un abordaje efectivo para liberar capacidad productiva, reducir lead times, monitorear la calidad en tiempo real y elevar los niveles de cumplimiento.

La manera de tener un control genuino sobre el sistema productivo, dentro de la complejidad aparente dada por la multiplicidad de productos, la incertidumbre de la demanda y la variabilidad en la disponibilidad de recursos.

Aplicación de los conceptos, independientemente del software que utilice la empresa y de su nivel de sofisticación.

La resolución sistemática y cotidiana del conflicto entre el flujo y la eficiencia a través de:

- Frecuencia de programación.
- Tamaños de lote.
- Criterios de priorización de lotes.
- Flexibilidad de la programación.
- Monitoreo de la calidad.
- Distribución de capacidades por sector.
- Interacción con el área de Abastecimiento.
- Tamaño de las dotaciones.
- Interacción con el área Comercial.
- Indicadores de gestión.

#### **5. Metodología:**

- Exposición oral con presentación PowerPoint
- Análisis de casos reales
- Realización de ejercicios individuales
- Realización de ejercicios grupales
- Se analizan y resuelven casos, importantes y frecuentes de decisión, en ambientes industriales y de servicios.

#### **6. Temario:**

##### ***Módulo 1: Análisis de la problemática básica de la Producción***

- Capacidad, Productividad y Flujo.
- Indicadores de Explotación.
- El enfoque tradicional y sus limitaciones.
- Enfoque sistémico.
- ¿Cómo generamos valor?
- Proceso de focalización.
- Restricciones físicas y restricciones de política.
- ¿Cómo explotar las restricciones y cómo utilizar el resto de los recursos?
- Niveles de utilización de recursos.

##### ***Módulo 2: Dirección de las soluciones a la problemática***

- Nivel de cumplimiento de órdenes.
- Lead time de producción.

- Políticas que alargan el Lead Time.
- Lotes, colas y flujo continuo.
- Lote de proceso y Lote de Transferencia.
- Flujo y Eficiencia.
- Monitoreo de la calidad.
- Variabilidad interna e incertidumbre externa.
- Abordaje Lean Manufacturing.
- Abordaje TOC

### ***Módulo 3: Desarrollo de las soluciones***

- Método DBR (Manufactura Sincronizada)
- Planificación DBR de la producción.
- Control por Gestión de Buffers.
- Flujo y capacidad.
- Tiempos de puesta a punto
- Método DBR simplificado
- Buffer de despacho
- Secuenciamiento de Órdenes de Trabajo
- Liberación de materias primas
- Estrategias de materias primas
- Operaciones de apertura
- Carga planeada
- Gestión de Buffers para acciones correctivas
- Mejora continua por análisis de penetración de buffers
- Interacción con el área Comercial
- Interacción con el área de Abastecimiento
- Programación y control de producción contra pedido (MTO)
- Programación y control de producción contra stock (MTS)
- Programación y control de producción contra disponibilidad (MTA)
- Sistemas mixtos de programación y control de producción (MTA-MTO)
- Análisis de casos particulares de los asistentes

### **Duración:**

Total: 16 horas.

### **Contacto:**

[iuso@maconsultora.com](mailto:iuso@maconsultora.com)