

---

## **CURSO GESTIÓN DE PROYECTOS**

### **Servicio y materiales a suministrar**

- Conducción del curso “Gestión de Proyectos” de 16 horas, a distancia.
- Instructor 100% presente on line en vivo. Las clases **no** están pre-grabadas.
- Versión pdf de todo el material a exhibir durante el curso.
- Plantillas Excel para cálculos de Carga Planeada e Identificación de Recursos con Capacidad Restringida.

### **Temario**

- Plazo de ejecución, presupuesto y especificaciones.
- Relaciones sistémicas entre los tres parámetros.
- Gantt sin límite de recursos.
- Gantt con restricciones de recursos.
- Camino crítico inicial.
- Preparación del lanzamiento: kit completo.
- Condiciones de contexto para el lanzamiento.
- Mecanismos de previsión de la incertidumbre.
- Identificación de fuentes de variabilidad.
- Síndrome del Estudiante
- Multitarea
- Tiempos de protección de cada tarea.
- Variación del camino crítico.
- Cadena crítica.
- Ubicación y tamaño de los buffers de tiempo.
- Decisiones Costo vs. Tiempo.
- Cuándo comenzar los caminos no críticos.
- Manejo de recursos con tareas superpuestas.
- Buffers tareas y de recursos.
- Control por gestión de buffers.
- Grandes dudas de un proyecto
- Entornos multi-proyecto.
- Recursos compartidos por varios proyectos.
- Carga planeada para recursos críticos.
- Presupuestos. Buffers de gastos.
- Ejemplos de implementación.
- Indicadores de la gestión multi-proyecto.

- Tablero de control.
- Proyectos con tareas iterativas.
- Manejo de prioridades en tiempo real.
- Tabla dinámica de pendientes.
- Aplicación a casos de la empresa.

### **Metodología**

Se desarrollan los temas a través de una presentación PowerPoint, iniciando, en cada caso, o complementando, con abundantes ejercicios y ejemplos.

### **Duración:**

Total: 16 horas.

En los cursos a distancia, la distribución de las horas la propone la empresa que contrata el servicio.

Por razones didácticas, se sugiere realizar la capacitación en reuniones de una hora y media cada una, en días no necesariamente consecutivos.

Esta distribución tiene tres ventajas:

- Los participantes disponen de tiempo para asimilar y elaborar los conceptos, preparando las preguntas necesarias entre reuniones.
- El instructor toma mejor contacto con el contexto de la empresa y sus necesidades respecto a los temas que se abordan, permitiendo tratar casos específicos con mayor profundidad.
- Los participantes no están demasiado tiempo seguido fuera de sus tareas habituales.

### **Acerca del Instructor:**

Ing. Julio Alberto Iuso



Más de 40 años en la profesión, abarcando toda la cadena de valor, con foco en el flujo productivo, la confiabilidad de los procesos, el manejo de stocks, el control de los gastos y la gestión de los proyectos.

Con su grupo de ingenieros senior asesora empresas desde el marco conceptual de **Lean Manufacturing**, las herramientas de **Six Sigma** (DMAIC) y la **Teoría de Restricciones**, habiendo conducido más de trescientos seminarios en América Latina.

### **Contacto:**

[iuso@maconsultora.com](mailto:iuso@maconsultora.com)



11-4428-6902