
CURSO TPM – Mantenimiento Productivo Total
Agosto 2021

Servicio y materiales a suministrar

- Conducción del curso “TPM – Mantenimiento Productivo Total” de 16 horas a distancia.
- Instructor 100% presente on line en vivo. Las clases **no** están pre-grabadas.
- Versión pdf de todo el material a exhibir durante el curso.

Justificación

El propósito del curso es el de reafirmar en los integrantes una comprensión básica acerca de cómo su implementación contribuye a dar a la empresa un ángulo competitivo en la Manufactura de Clase Mundial.

Se analiza en detalle la importancia del cambio cultural como piedra angular en el desarrollo de TPM y cualquier otra disciplina de la Manufactura Limpia.

Los resultados esperados de este curso son:

- Motivación del grupo.
- Integración en trabajo en equipo
- Ruptura de conceptos de jerarquía por autoridad y desarrollo de un nuevo esquema a base de un ambiente de Liderazgo.
- Agudización del Sentido de Observación.
- Reconocimiento de que el TPM es una actitud "Kaizen" (mejoramiento continuo), donde la capacitación y el entrenamiento están centrados en los conceptos de mantenimiento autónomo.

Objetivos

Que los participantes puedan:

- Transmitir a los gerentes, jefes y supervisores, la comprensión de la complejidad de los procesos de TPM, aplicados al contexto occidental.
- Utilizar el TPM como una metodología de mejora continua de la planta.
- Recurrir al TPM para involucrar y facultar al personal.

Temas a desarrollar

- ❖ Qué es Mantenimiento Productivo Total (TPM)
 - Metas
 - Génesis
 - Las 6 Grandes Pérdidas
- ❖ La estructura de TPM: Bases y Pilares
- ❖ Las bases
 - 5S

-
- Concepto y objetivos
 - Forma de implementación
 - Mantenimiento Planificado
 - Objetivos principales del Mantenimiento Planificado
 - Fundamentos del MP:
 - Funciones, Fallas y Modos de Falla
 - Parámetros estadísticos e indicadores
 - Datos maestros y árbol de equipo
 - Criticidad de equipos
 - Técnicas empleadas para el hallazgo de causas raíz
 - Introducción a las técnicas para elaborar los planes de Mantenimiento: FMEA, RCM y PMO
 - Tipos de tareas de mantenimiento planificado
 - Lubricación
 - Prácticas operativas
 - Introducción a las técnicas de manejo de repuestos e insumos
 - Requerimientos básicos a los sistemas computarizados
 - Etapas de implementación
 - ❖ El indicador de Efectividad Total (Overall Equipment Efficiency): OEE
 - Análisis de líneas y equipos - Restricciones
 - Metodología de Cálculo del OEE - Ejemplo elemental
 - Casos aplicativos
 - La planta oculta y la planta alcanzable
 - Relación con las 6 Grandes Pérdidas
 - ❖ Típicas condiciones previas a la aplicación de TPM
 - ❖ Organización requerida para la implementación
 - Responsable
 - Grupos de trabajo
 - ❖ Detalle de los siete pilares de TPM
 - Salud Seguridad y Medio Ambiente
 - Mapas de Riesgo
 - Análisis de Riesgo de la Tareas
 - Métodos seguros de trabajo
 - Plan de implementación

-
- Mejora continua
 - Concepto
 - Distribución de responsabilidades entre los distintos niveles
 - Mejora de equipos y sistemas
 - Operatoria del Grupo de Mejoras
 - SMED
 - Mantenimiento Autónomo (MA)
 - Necesidad de su implantación
 - Concepto del deterioro acelerado y su control
 - Los roles objetivo
 - Etapas de implementación
 - Etiquetas F
 - Certificación de competencias
 - Función de la gerencia
 - Auditorías
 - Mantenimiento para la calidad
 - Objetivos y precondiciones
 - Matriz de condiciones
 - Cartillas de control
 - Prevención del mantenimiento (PM)
 - Objetivos
 - Concepto de Costo de Ciclo de Vida
 - Análisis RAMS: Árbol de Fallas
 - Fluograma de actividades
 - TPM Administrativo
 - Debilidades típicas
 - Los factores del OEE en el TPM administrativo
 - Metodología de implementación
 - Capacitación (last but not least)
 - Matriz de habilidades y conocimiento
 - Cursos estándar específicos según niveles
 - Las clases monotemáticas
 - Proceso de implementación

- ❖ Plan de acción
 - Diagnóstico inicial
 - Implementación de las bases
 - Secuencia de construcción de las columnas

Metodología

- Modalidad interactiva: Instructor 100% presente on line en vivo. Las clases **no** están pre-grabadas. El participante no actúa en soledad. Durante **todas** las horas de la capacitación, está acompañado por el docente y sus compañeros de curso.
- Se desarrollan los temas a través de una presentación PowerPoint, iniciando, en cada caso, o complementando, con abundantes ejercicios y ejemplos.

Duración:

Total: 16 horas. En las siguientes fechas, en los horarios de 09 a 13 horas:

- Martes 03 de agosto
- Jueves 05 de agosto
- Martes 10 de agosto
- Viernes 12 de agosto

Acerca del Instructor:

Ing. Alfredo Manuel Látero



- Ingeniero Electromecánico Orientación Mecánica, Universidad de Buenos Aires, 1974.
- Se ha desempeñado en las siguientes empresas:
 - FATE S.A (16 años) en posiciones vinculadas a Ingeniería de Planta, entre ellas como Jefe de Mantenimiento a cargo de 90 personas.
 - Organización Techint (9 años) cumpliendo distintas funciones en áreas logísticas, de operaciones y mantenimiento.
 - Minarmco S.A. (2 años) como Gerente de Planta y Yacimientos.

- Consultor de gestión de empresas varias y colaborador permanente de M.A.Consultora desde el año 2002 a la fecha, liderando y/o participando en las capacitaciones e implementaciones, dando seminarios, y auditando realizaciones de distintos temas vinculados con la gestión industrial en general y con la gestión de activos en particular : Mejora Continua, Lean Manufacturing, TPM (Total Productive Maintenance), SMED (Single minute exchange of die), RCA (Root Cause Analysis), RCM - Reliability Centered Maintenance (Mantenimiento Centrado en Confiabilidad), PMO (Plant Maintenance Optimizing), ISO 55000, Estrategias de Optimización de Repuestos, Auditorías de Gestión, Organización y Gestión de Operaciones y Mantenimiento, aplicando los conceptos básicos de TOC – Theory of Constraints (Teoría de Restricciones).
- 20 años en la actividad docente, en la Universidad Tecnológica Nacional,
 - Ayudante de TP en Física III, Departamento de Física, UTN (FRBA)
 - Profesor Adjunto Interino en la Cátedra de Estabilidad III, UTN (FRBA y FRGP)
 - Profesor Titular Ordinario en la Cátedra de Estabilidad III, UTN (FRGP)

Valor del curso:

\$22.000 más IVA por persona.

Forma de pago:

20% a la inscripción. Resto, una semana antes del inicio del curso.

Inscripción:

Solicitar ficha de inscripción.

Contacto:

iuso@maconsultora.com



11-4428-6902