

DETALLES DEL CURSO RCA – ANÁLISIS DE CAUSA RAÍZ

Servicio y materiales a proveer

- Conducción del Seminario “RCA (Root Cause Analysis)” de 16 horas de duración.
- Versión electrónica imprimible de la presentación que se hará durante el curso, para que la empresa pueda realizar copias a cada uno de los participantes.
- Plantillas Excel para el registro de la documentación RCA.

Introducción

RCA es un proceso sistemático de pensamiento con foco en las causas primeras que generaron un efecto indeseable definido.

Dicho efecto puede ser desde un accidente con pérdida de vidas humanas hasta un suceso tal como una “no conformidad” por parte de algún cliente. Cuando el efecto en cuestión es alguna falla funcional de un activo físico, una “F” suele agregarse a la sigla y éste se transforma en RCFA (Root cause failure analysis).

Utiliza, como herramientas, planillas o programas que ayudan a seguir las metodologías paso a paso; sin embargo, unas y otras son inútiles sin el necesario conocimiento de la técnica.

Ésta se inicia con la cuidadosa preservación de la información asociada con el evento a ser analizado. Le sigue la selección y conformación de un equipo multidisciplinario que, liderado por el facilitador, sea capaz de bucear en los datos y evidencias, y sacar conclusiones. En este grupo, el facilitador aporta fundamentalmente el conocimiento de la metodología a emplear.

La tarea del grupo es el núcleo del análisis RCA: establecer con la mayor certeza posible las relaciones causa-efecto que llevaron a que ocurriese el efecto objeto del estudio, comunicar los hallazgos a las partes interesadas y realizar las recomendaciones a fin de que se tomen las acciones tendientes a evitar su repetición.

El grupo no se disuelve hasta que los indicadores que previamente se hayan fijado muestren una evolución positiva en el sentido de asegurar que los efectos no volverán a presentarse.

Modalidad de trabajo:

Se desarrollan los temas a través de ejercicios y ejemplos de casos reales que permiten una comprensión práctica del abordaje y de sus resultados esperables.

Temario:

- Definición de RCA y comparación entre diferentes metodologías
- Motivo y necesidad de realizar análisis de causa raíz
- Influencia en la gestión de activos
- Relaciones con otras técnicas como RCM, FMEA, Six Sigma, Kaizén, etc.
- Implementación de RCA en la organización
- Armado del equipo
- Clasificación de las fallas

- Incidentes en sistemas mecánicos
- Incidentes en sistemas eléctricos
- Incidentes en sistemas de control
- Presentación de la metodología y aplicación práctica
- Presentación de la información y el reporte final
- Análisis de casos reales: causas, secuencia y consecuencias.
- Medición de resultados
- Ejercicios

Duración

16 horas.

Para solicitar propuesta o detalles de otros niveles:

tuconsulta@maconsultora.com