

DETALLES CURSO RCM

Por Formación *Facilitadores RCM* solicitar info a: tuconsulta@maconsultora.com

Servicio y materiales a proveer

- Conducción del Curso “RCM (Reliability Centered Maintenance)” de 24 horas de duración.
- Versión electrónica imprimible de la presentación que se hará durante el curso, para que la empresa pueda realizar copias a cada uno de los participantes.
- Plantillas Excel para el registro de la documentación RCM.

Sobre la metodología RCM

RCM es una metodología para definir *estrategias de mantenimiento*, originada en la aviación comercial norteamericana (a partir del FMEA – Fail Mode and Effect Analysis – de la industria aero-espacial primero y luego de la Ford Motor Company) y adaptada posteriormente a la industria y equipos de tierra en general.

El contenido de nuestros seminarios y nuestra modalidad de implementación de RCM, cumplen en un todo con las *Normas SAE JA 1011*, que fija los criterios que un programa debe cumplir para ser llamado RCM (todo otro aditamento a la sigla RCM es sólo marca comercial).

Los *Grupos de Análisis RCM* están integrados por quienes mejor conocen los equipos: gente de operaciones y de mantenimiento.

Ellos parten con la determinación de las *funciones* (específicas, de protección, relativas a gastos de operación, de información, etc.) de los equipos de la planta, continuando con las *fallas funcionales*, sus *causas raíz*, sus *efectos y niveles de criticidad* para definir las *estrategias* necesarias para preservar esas funciones.

El enfoque RCM prioriza la confiabilidad y disponibilidad de los elementos de protección de personas, medio ambiente y patrimonio de la empresa.

Seguidamente focaliza en las fallas potenciales que puedan afectar el flujo productivo. A continuación, aquellas que afectan los gastos de operación y finalmente las que sólo afectan los gastos de reparación.

Como resultado del análisis RCM, se obtienen programas cíclicos de monitoreo, reacondicionamiento, sustitución, búsqueda de fallas ocultas y recomendaciones de modificación de subsistemas técnicos, que deberán ser activados tan pronto como sea posible para obtener rápidamente los beneficios de su implementación.

La ventaja de que sean grupos de operadores y mantenedores los que utilicen esta técnica para elaborar las estrategias de mantenimiento a ejecutar reside en dos aspectos:

- La riqueza de soluciones que se logra con un grupo que analiza una problemática propia.
- El sentido de propiedad de la idea que se logra y que permite una implementación sin grandes obstáculos: nadie va a buscar el éxito de un programa mejor y con más entusiasmo que quienes han participado activamente en su diseño.

Dado que el análisis progresa desde las fallas potenciales más críticas hacia las menos críticas, los mayores resultados se producen desde el principio.

Los resultados que se obtienen son:

- Programas de mantenimiento focalizados en lo más crítico.
- Efectivo aprovechamiento de recursos.
- Disminución de riesgos en la seguridad de personas, medio ambiente y activos físicos.
- Protección e incremento del “throughput” (velocidad con que la empresa genera dinero a través de las ventas)
- Eliminación de tareas cíclicas innecesarias o que pueden introducir riesgos mayores (desestabilización de sistema estables.)

Temario

- Mejora Continua reactiva en Mantenimiento
- Mejora Continua proactiva en Mantenimiento
- Origen, evolución y objetivos del RCM
- Confiabilidad, Mantenibilidad, Disponibilidad y Seguridad
- Contexto operacional
- Los patrones de falla y el MTBF
- El proceso de falla (intervalo P-F)
- Las siete preguntas
- Funciones y Fallas Funcionales
- Niveles de Protección
- Causas raíz de falla
- Causas interdependientes
- Diagrama de Efecto-Causa-Efecto
- Efectos de Falla
- Niveles de Criticidad y Consecuencias

- Funciones y fallas ocultas
- Estrategias, tareas y condiciones de aplicación
- Monitoreo de Condición
- Modificaciones menores y Rediseños
- Diagrama de decisión sobre tareas
- Decisiones sobre repuestos
- Abordaje de Fallas Crónicas
- Pautas para una implementación exitosa
- Equipos de la Planta donde más conviene aplicar RCM
- Indicadores de Avance más adecuados para la Planta
- PMO – Optimización del Mantenimiento Planeado
- Estudio de caso: Se analiza un sistema funcional para ejercitar a los participantes en el uso de los conceptos adquiridos y en el manejo de la documentación correspondiente.

Duración

24 horas a distribuir en días y horarios adaptados a las necesidades de la empresa.

Material a proveer

Se enviará, con anticipación de una semana al evento, la versión electrónica imprimible del Manual RCM que se seguirá durante el curso, para que la empresa pueda realizar copias para cada uno de los participantes.

Para solicitar propuesta o detalles de otros niveles:

tuconsulta@maconsultora.com