

DETALLES DEL CURSO “GESTIÓN DE LA CADENA DE SUMINISTRO”

Servicio y materiales a suministrar

- Conducción del seminario/taller “Gestión de la Cadena de Suministro” de 15 horas en modalidad in company.
- Versión electrónica imprimible de todo el material a exhibir.
- Se entrega el Simulador de Gestión de Stock “MRD-MAC”.

Introducción

Basado en el marco conceptual del Lean Management.

Se encara la problemática medular de los inventarios a partir de los objetivos básicos: asegurar el flujo, mantener control sobre los stocks de materias primas y productos terminados, y utilizar racionalmente los recursos de almacenaje.

Se plantea primero el abordaje convencional, basado en los tres parámetros básicos: inventario de seguridad, lote de reposición y punto de re-orden.

Se analiza, para este abordaje, cómo deben calcularse esos parámetros de modo que permitan un buen acercamiento al objetivo enunciado.

Se exponen las limitaciones conceptuales y ramas negativas del enfoque.

Se desarrolla el enfoque sistémico de la Teoría de Restricciones (Theory of Constraints), con el Modelo Dinámico de Reposición, que supera las limitaciones del abordaje convencional, a través de un mecanismo sencillo y flexible que se adapta a las variaciones de tendencia de la demanda sin apelar a pronósticos.

Se aborda luego el problema de la distribución de los inventarios entre almacenes centrales, regionales y puntos de consumo, teniendo en cuenta los tiempos de reposición relativos, su variabilidad, la demanda y su variabilidad.

Por último, se proponen Indicadores que permiten enfocar la gestión en aquello que mayor beneficio trae a la organización.

Se complementa con ejercicios que, dentro de cada paso, van ilustrando el análisis.

Temas a desarrollar

1. OPTIMIZACIÓN DE LOS MODELOS TRADICIONALES

- Niveles de inventario
- Conflicto básico entre disponibilidad e inventario
- Inventario de seguridad
- Componentes del Tiempo Total de Reposición (TTR)
- Impacto del TTR en los inventarios
- Como bajar inventario sin afectar disponibilidad
- Determinación de lotes de reposición
- Lote óptimo

- Caso de materiales con rápida obsolescencia
- Costo de la gestión de compra en diferentes escenarios
- Costo de almacenaje en diferentes escenarios
- Punto de re-orden
- Modelo de frecuencia fija y lote variable

2. LIMITACIONES DE LOS MODELOS TRADICIONALES

- Peligro de trabajar con “lotes óptimos”.
- Enfoque sistémico y conflicto básico.
- Supuestos del conflicto básico.
- Impacto en la inversión, en el crédito y en el riesgo de obsolescencia.
- Confiabilidad de los plazos de entrega.
- Fluctuaciones de demanda. Dispersión.

3. MODELO DINAMICO DE REPOSICIÓN

- Inventario de referencia.
- Nivel de protección por variabilidad de demanda.
- Nivel de protección por variabilidad de tiempo de reposición.
- Tamaños de lote de reposición.
- Nivel efectivo de servicio.
- Permanencia en zona segura.
- Turbulencia.
- Simulador MRD-MAC
- Gráficos y mecanismos de control.

4. OPTIMIZACIÓN DE LA DISTRIBUCIÓN DEL INVENTARIO

- Nodos del sistema: almacén central, almacenes regionales, puntos de venta
- Tiempos de reposición en cada nodo.
- Estimaciones de demanda (pronósticos) en cada nodo.
- Distribución del inventario entre nodos. Optimización.
- Consumos estacionales y picos especiales.

5. INDICADORES DE GESTIÓN Y RESULTADOS

- Evaluación de resultados.
- Indicadores de confiabilidad, efectividad y eficiencia.
- Mejoras esperables.

Metodología

Se desarrollan los temas a través de una presentación powerpoint, iniciando, en cada caso, o complementando, con abundantes ejercicios y ejemplos.

Para solicitar propuesta:

tuconsulta@maconsultora.com